

Ketenscan: samen onderweg naar morgen

De vragen

Het beheren en beheersen van de totale logistieke keten is in de steeds globaler wordende economie een lastige zaak. Zelden hebben bedrijven controle over de keten van grondstof tot eindconsument. U als bedrijf bent vaak een kleine of grote schakel in de gehele supply chain. Veel bedrijven stellen zich de volgende vragen:

- ▶ Wat is mijn optimale voorraad in de keten?
- ▶ Sluiten mijn beleveringspatronen aan bij die van mijn afnemers?
- ▶ Moet ik mijn grondstoffen van andere continenten betrekken of kan ik deze trajecten en de bijkomende kosten reduceren?
- ▶ Op welke onderdelen van de keten kan ik intermodaal transport inzetten?
- ▶ Zijn mijn verpakkingstechnieken de juiste?
- ▶ Kan ik mijn leveringen samen laten gaan met de DC structuur van mijn klanten?

Herkent u zich in deze vragen? Dan is de ketenscan voor u een eerste aanzet tot een oplossing en tot een andere manier van logistiek bedrijven.

De oplossing

De ketenscan is ontwikkeld door o.a. Buck Consultants International, met als doel besparingsmogelijkheden in uw concrete keten te achterhalen. Besparingsmogelijkheden op het gebied van transportkosten, verpakken en voorraad houden in de keten.

Een ervaren logistiek adviseur doorloopt met u de volgende stappen:



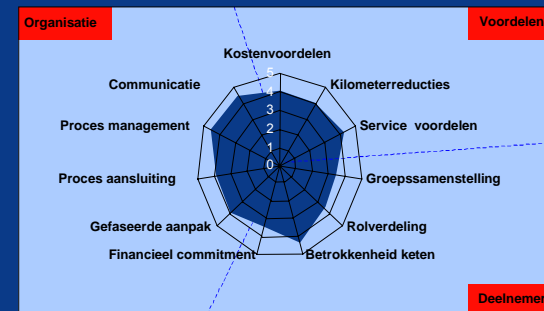
Stap 1: Samenstellen van de keten

De ketenscan start veelal met een verladende producerende partij. In 1 of enkele gesprekken wordt nagegaan wat op hoofdlijnen de mogelijkheden zijn en welke partijen in de keten hierbij betrokken zouden kunnen worden.

Buck Consultants International contacteert deze bedrijven en tast via een introductiegesprek de mogelijkheden af. Hiervan worden verslagen gemaakt en op basis van deze verslagen stelt de adviseur een profiel van de keten samen.

Stap 2: Startbijeenkomst (kick off)

De deelnemende bedrijven worden in een gezamenlijke workshop bij elkaar gebracht waarin wordt gesproken over de definitieve samenstelling van de keten en mogelijke onderwerpen. Hierbij zullen de adviseurs ook onderwerpen inbrengen die in eerdere ketenprojecten aan de orde zijn gekomen. Er wordt gekeken naar elementen die in een later stadium het succes van een juiste toepassing kunnen bepalen.

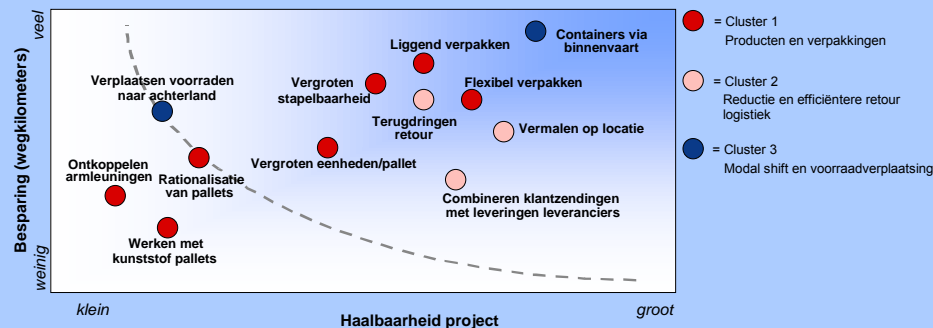


Stap 3: Individuele gespreksronde

Daarna volgt een uitgebreide individuele gespreksronde. De onderwerpen worden getoetst bij alle deelnemende partijen op relevantie omvang en consequenties bij een mogelijke invoering van een project.

Stap 4: Opstellen en bespreken van verbeterprojecten

Vervolgens wordt een presentatie voorbereid door de adviseurs waarbij kansrijke projecten worden gepresenteerd. Ook worden projecten besproken die volgens enkele of meerdere bedrijven niet kansrijk worden geacht.



Stap 5: Doorrekenen van een aantal verbetermaatregelen

Tezamen met de bedrijven in de keten wordt een selectie gemaakt van door te rekenen projecten. Onder doorrekenen verstaan wij:

- ▶ In kaart brengen omvang stroom en opslag
- ▶ In kaart brengen omvang project in relatie tot ketenkosten
- ▶ In kaart brengen besparingsmogelijkheden

Ook wordt gekeken naar alternatieven voor het kansrijk invoeren van een project. Vervolgens worden samen met u databases gevuld en indien nodig aangepast, waarin u kunt aangeven wat op hoofdlijnen de besparingsmogelijkheden kunnen zijn. U en uw collega's in de keten worden zelf actief betrokken bij het invullen van de juiste parameters. Onderstaand een voorbeeld van zo'n interactieve database:

Hoeveel containers wilt u per jaar via de binnenvaart vervoeren?	550 container(s)
Wat is het huidige % externe opslag bij derden?	10%
De gemiddelde afstand tot externe opslag?	1 kilometers
Aantal outbound containers per jaar door matching in regio?	150 container(s)
Wat is het huidige transporttarief/TUE vanuit Antwerpen?	185 Euro/TUE
Wat is het huidige opslagtarief/TUE/dag bij derden?	0,9 Euro/TUE/dag
Uw ritkilometerbesparing bedraagt:	
-550 Kilometer(s)/jaar door opslag op terminal	
120450 Totaal aantal kilometer(s)/jaar	

Stap 6: Business propositions opstellen

Na de volgende selectieronde (waarbij bijvoorbeeld de drie meest kansrijke projecten zijn gedefinieerd) vervaardigen wij business propositions. In feite worden korte panklare presentaties opgesteld waarmee u uw eigen management kunt overtuigen van de kansrijkheid van een project.

Stap 7: Implementatie van projecten (optioneel)

De ketenscan houdt in principe op bij het advies en doorrekenen van besparingsopties. Het is aan u om de projecten ook daadwerkelijk te implementeren.

Tot slot de unieke kenmerken van de ketenscan op een rij:

- U werkt samen met partners waar u vaak al commerciële contacten onderhoudt
- U krijgt inzage in de totale ketenkosten
- U krijgt onafhankelijk advies
- De adviseur helpt u met het 'verkopen' van kansrijke projecten binnen uw eigen organisatie

Buck Consultants International

Buck Consultants International is opgericht in 1985 en heeft nu 70 professionals werkzaam vanuit het hoofdkantoor in Nijmegen en de vestigingen in Den Haag en Brussel. Bedrijven als Jardin, Sanac, Metro Buhmann Ubbens, Basell, Shin-Etsu, Nijhof Wassink, Danzas Chemicals en Wavin hebben positieve ervaringen met de ketenscan. Naast deze ketenscan voeren we optimalisatieprojecten uit voor logistiek dienstverleners als Frans Maas, Bakker Logistiek, Wim Bosman, Visser Duiven, Exel Logistics, TNT, DHL en Cornelissen Transport. Tevens werken wij voor verladende bedrijven als Exxon Mobil, BP, PcM Uitgevers, Grolsch, Yamaha, AVEBE, Mexx, etc.

Wilt u ook dat uw bedrijf in de toekomst nog beter logistiek presteert binnen de gehele keten, neemt u dan contact op met Buck Consultants International voor meer informatie over de Ketenscan. Wij zijn u graag van dienst!



Contactpersonen:

- ▶ Kees Verweij kees.verweij@bciglobal.com
- ▶ Irene van Dongen irene.dongen@bciglobal.com

Kerkenbos 10-31
Postbus 1456
6501 BL Nijmegen

Tel: +31 24 3790222
Fax: +31 24 3790120
www.bciglobal.com