



Inhoudsopgave

- **Campussen géén snelle oplossing voor vertrekkende bedrijven**
- **Duurzame logistiek komt steeds dichterbij**
- **Medisch-technologisch bedrijf Stryker kiest voor Venlo**
- **Regionale samenwerking bij uitvoering herstructurering bedrijventerreinen kan wél**
- **Vooruitzicht vestigingskansen voor zonnecelproducenten: zonnig met bewolking**
- **Clusterontwikkeling in Noord-Nederland: healthy ageing**
- **Prioriteiten voor Supply Chain optimalisatie**
- **Mead Johnson vestigt Europees hoofdkantoor op Zuidas Amsterdam**
- **Nijmegen wint eerste Lean and Green Award**
- **Bredere toepassing van innovaties in agrobiologie nodig**
- **Nieuwe 'zwaargewichten' bij BCI**

Campussen géén snelle oplossing voor vertrekkende bedrijven

Er bestaat géén succesvolle researchcampus zonder een bloeiend technologiecluster. Omgekeerd kan het wel: er zijn succesvolle clusters, zonder dat kennisinstellingen en R&D-afdelingen van bedrijven op één locatie geconcentreerd zijn. Het gemak waarmee gepleit wordt voor campussen als oplossing voor vertrekkende bedrijven (Organon-Merck uit Oss, Solvay-Abbott uit Weesp) is misplaatst, omdat de belangrijkste attractiefactor (het grote bedrijf als kennisbron en kennispartner) fors aan kracht inboet.



Medio 2009 deed Buck Consultants International in opdracht van (voorheen) het Ministerie van Economische Zaken onderzoek naar terreinen/parken die zich 'campus' noemen. BCI definieert een echte campus aan de hand van vier kernelementen: een fysieke locatie met hoogwaardige vestigingsmogelijkheden en researchfaciliteiten; focus op R&D en/of kennisintensieve activiteiten; aanwezigheid voor een manifeste kennisdrager op het terrein (bijv. universiteit, academisch medisch centrum, groot R&D-centrum van internationaal bedrijf); actieve open innovatie, d.w.z. wisselwerking tussen de kennisbron en de zich vestigende bedrijven. Beoordeeld op deze criteria blijven van de 55 initiatieven er nog maar 24 over, waarvan ook nog een fors aantal in de idee- of opstartfase. De High Tech Campus Eindhoven, Research & Business Campus Chemelot in Sittard-Geleen, Kennispark Twente, BioScience Park Leiden en het Science Park Watergraafsmeer in Amsterdam zijn goede voorbeelden van succesvolle technologieparken. Het zijn ook parken die al een kritische massa hebben, een duidelijke visie met breed draagvlak hebben en actief zijn in branding en marketing van hun campus.

Het belang van toegang tot (directe) kennis is groter geworden door open innovatie. Dat wil zeggen dat bedrijven niet alleen zelf R&D doen, maar een (groeïend) deel in samenwerking met universiteiten,

kennisinstituten, spin offs, etc. Open innovatie begint vaak met informele contacten; fysieke nabijheid werkt dit soort contacten in de hand. Uit onderzoek van Buck Consultants International blijkt dat vestiging op campussen voordelen heeft voor bedrijven in termen van makkelijke toegang tot kennisdragers, researchfaciliteiten, imago ('place to be') en praktische voordelen zoals gemeenschappelijke voorzieningen.

Buck Consultants International adviseert nationale (Ministerie van Economische Zaken, Landbouw & Innovatie), provinciale (provincies Gelderland, Overijssel) en regionale (Samenwerkingsverband Regio Eindhoven) overheden bij hun campussenbeleid. Daarnaast zijn we met marktverkenningen, opstellen van business cases en kosten-baten analyses en ontwikkeling van marketingplannen betrokken bij een groot aantal campussen zoals High Tech Campus Eindhoven, Science Park Utrecht, Novio Tech Campus Nijmegen, Research & Business Campus Chemelot, BioScience Park Leiden, Science Port Holland.

Meer informatie: René Buck, tel 024-3790222, rene.buck@bciglobal.com

Duurzame logistiek komt steeds dichterbij



“Duurzame logistiek is géén hype of een marketingverhaaltje. CO2-reductie is voor veel logistieke bedrijven al een realiteit, maar we kunnen als logistieke sector nóg beter”. Zo sloot Alexander Sackers, voorzitter van Transport & Logistiek Nederland de onlangs samen met Buck Consultants International georganiseerde top table over duurzaamheid af.

De 50 grootste logistieke bedrijven kwamen onder leiding van René Buck, directeur Buck Consultants International bijeen om in besloten kring te discussiëren over concrete mogelijkheden voor meer duurzaam vervoer. Marcel Michon, managing partner bij Buck Consultants International, hield de aanwezigen een wervend perspectief voor, “Met het terugbrengen van de CO2-uitstoot kan elke logistieke dienstverlener ook kosten reduceren. Dat is een mooie combinatie van maatschappelijke én bedrijfseconomische doelstellingen”. Buck Consultants International presenteerde een lijst van 10 ‘carbon footprint’ reductiemaatregelen. Uit een tijdens de bijeenkomst gehouden enquête, waarvan de resultaten ter plekke werden gepresenteerd, bleek dat veel bedrijven al concrete maatregelen met betrekking tot duurzaamheid in de logistiek hebben doorgevoerd, zoals IT-systemen voor efficiënte routeplanning, uitwisseling van ladingen, zuinigere motoren en aangepaste rijstijl van chauffeurs. Maar bij het optimaliseren van de locaties en inrichting van distributiecentra (bijv. zonnepanelen), het gebruik maken van verschillende modaliteiten en het verhogen van de beladingsgraad is nog veel winst te behalen. Bij dit laatste punt gaat het m.n. om samenwerking in de keten. Michon presenteerde -geïllustreerd met praktijkvoorbeelden- diverse vormen van samenwerking: tussen verladers onderling, tussen vervoerders onderling, tussen verladers en vervoerders en netwerksamenwerking. “Uit onze praktijk met het opzetten van samenwerkingsverbanden blijkt dat vertrouwen, commitment, een balans in schaalgrootte en het gezamenlijk delen van voordelen de belangrijkste strategische succesfactoren zijn”.

Conclusie van de middag: duurzaam ondernemen is een instrument dat een keten en alle partijen die daarin opereren, toekomstbestendig maakt. De insteek mag best primair kostengedreven zijn, als het resultaat maar bedrijfs- én milieudoelen dient.

Meer informatie: Marcel Michon, telnr. 024-3790222, marcel.michon@bciglobal.com

Medisch-technologisch bedrijf Stryker kiest voor Venlo

Het Amerikaanse medisch-technologische bedrijf Stryker uit Kalamazoo (Michigan), heeft net haar nieuwe distributiecentrum geopend in Venlo. In het 8.000 m2 grote distributiecentrum zullen begin volgend jaar 50 mensen werken en dat zal de komende jaren oplopen door verdere uitbreiding van

activiteiten.



De producent van orthopedische medische producten met een wereldwijde omzet van bijna 7 miljard dollar, zal vanuit haar vestiging op Trade Park Noord de Benelux, Duitsland en Oostenrijk bedienen en daarnaast ook een Europese functie vervullen. "Wij hebben voor Venlo gekozen vanwege de ligging t.o.v. de Nederlandse, Belgische en Duitse markten. Wij zien verder toegevoegde waarde in Venlo als logistiek knooppunt waar van wij kunnen profiteren. Belangrijk voor ons is ook dat we vanuit Venlo goede verbindingen hebben via de verschillende carrier en airport hubs in de regio", aldus Niek Dudink, directeur EMEA Supply Chain Services & Operations Northern Europe. Buck Consultants International heeft Stryker de afgelopen jaren geholpen in het bepalen van de Europese supply chain strategie en de internationale locatiekeuze voor het distributiecentrum. St. Onge, partner van Buck Consultants International in de wereldwijde supply chain consulting partnership Global Connexion, ontwierp de lay-out van het duurzame DC.

Meer informatie: Ben Engel, telnr. 024-3790222, ben.engel@bciglobal.com

Regionale samenwerking bij uitvoering herstructurering bedrijventerreinen kan wél

Het juiste niveau om programmering van nieuwe terreinen en herstructurering van bestaande terreinen integraal op te pakken is de regio, zo adviseerde de Taskforce Herontwikkeling Bedrijventerreinen (kortweg de Commissie Noordanus) in 2008. Maar hoe doe je dat in de praktijk. Lessen uit een project van Buck Consultants International in Parkstad.

Parkstad Limburg is één van de vijf nationale pilotprojecten in het kader van het programma Mooi Nederland van (voorheen) het Ministerie van VROM. De opgave: regionale samenwerking op het gebied van bedrijventerreinmanagement doorontwikkelen tot een krachtige uitwerkingsorganisatie. En dat in een krimpregio met een zeer forse herstructureringsopgave (700 ha, de helft van het aanbod, met als koplopers Kerkrade en Brunssum) en met een onrendabele top van 48 - 64 miljoen euro. Het door Buck Consultants International ontwikkelde stappenplan naar een Regionaal OntwikkelingsBedrijf kent drie stappen. De eerste stap betreft regionale afstemming met lokale uitvoering, die deels al loopt. De tweede stap waarmee nu wordt gestart is een Regionale UitwerkingsOrganisatie Parkstad (RUO). Aansturing en coördinatie van de herstructurering vindt regionaal plaats, daadwerkelijke uitvoering is nog vooral een lokale aangelegenheid. Wel is er sprake van financiering, projectontwikkeling en ondersteuning voor uitvoering op Parkstadniveau. Vervolgens wordt, zo is het streven van alle partijen, de finale stap gezet naar een Regionaal OntwikkelingsBedrijf (ROB).

Meer informatie: Paul Bleumink, telnr. 024-3790222, paul.bleumink@bciglobal.com

Vooruitzicht vestigingskansen voor zonnecelproducenten: zonnig met bewolking

Op dit moment is zonne-energie nog niet echt rendabel, maar over een paar jaar wel. Nederland speelt echter een bescheiden rol op dit gebied en laat kansen liggen.

Dat zonne-energie toekomst heeft blijkt uit de vele contacten die Buck Consultants International heeft met Chinese, Amerikaanse en Japanse zonne-energie bedrijven, die in Europa business zien en vestiging van kantoren, R&D-centra en fabrieken overwegen. Ook diverse studies die BCI in het voormalige Oost-Duitsland, hét Mekka van zonne-energie in Europa, uitvoerde laten groeikansen zien. Nicolaas Waaning, senior-adviseur bij Buck Consultants International en specialist op dit gebied, bezocht de

afgelopen maanden de grote 'solar'-beurzen in München en Valencia. Welke trends ziet hij? "Grid parity, d.w.z. dezelfde prijs per kilowatt uur voor zonne-energie als fossiele energie, komt dichterbij. In de zonne-energiesector vindt als gevolg van dalende prijzen een consolidatieslag plaats, dus zonne-energie wordt goedkoper. Daar staat tegenover dat bezuinigende overheden in bijv. Duitsland en Spanje de zgn. feed-in tariffs verlagen. Feed-in tariffs zijn de afnameprijzen, die moeten worden betaald door de energiemaatschappijen als een gezin of bedrijf meer zonne-energie genereert met de panelen op het dak, dan ze zelf nodig hebben. Verder is er een fascinerende race tussen de verschillende productietechnologieën aan de gang, waarbij een hoger rendement van zonnepanelen versus lagere productiekosten de belangrijkste drijfveer is. En heel belangrijk, Chinese bedrijven zijn in korte tijd het wereldtoneel gaan beheersen." Zijn er kansen voor Nederland? Waaning: "Jazeker, maar alleen als er een goede regeling komt voor plaatsing van zonnepanelen, en niet elk jaar weer een regeling die binnen een dag is volgeboekt. In de regio Eindhoven - Venlo - Nijmegen - Heerlen zit de grootste concentratie van Nederlandse zonne-energie bedrijven. Daar ligt echt een kans voor verdere clusterontwikkeling".



Meer informatie: Nicolaas Waaning, telnr. 024-3790222, nicolaas.waaning@bciglobal.com

Clusterontwikkeling in Noord-Nederland: healthy ageing

Mensen worden steeds ouder, maar boven de 70 nemen de kwalen snel toe. Hoe handhaaf je de levenskwaliteit en beperk je de aanslag op de gezondheidszorg? In Noord-Nederland bundelen wetenschappers, gezondheidszorginstellingen en bedrijven hun expertise in het Healthy Ageing Network Northern Netherlands (HANNN).

De uitdaging om via innovatie langer gezond te blijven, vraagt fundamentele doorbraken. Doorbraken om de levenskwaliteit te vergroten en de maatschappelijke prijs voor gezondheid zo laag mogelijk te houden. Doorbraken in preventie, care en cure. Doorbraken in voedingspatronen en leefstijlen. Doorbraken in medische technologie, in monitoring van gezondheid en in medicijnontwikkeling. Noord-Nederland heeft een sterke positie om die doorbraken te realiseren. "Maar dan moet de regio wél zijn kennispositie in voeding, gezondheid en life sciences en in aanpalende terreinen van veroudering en technologieontwikkeling beter benutten", aldus Berry Roelofs, principal consultant bij Buck Consultants International. Hij ontwikkelde samen met alle betrokkenen een plan om Noord-Nederland over 10 jaar een Europese top-regio op het gebied van health ageing te laten zijn. Daarbij gaat het om een breed scala van acties: van nieuwe geneesmiddelen voor ouderen tot specifieke voedingsnutriënten en van betere hulpmiddelen tot slimmere zorgprocessen. Groningen heeft een sterke uitgangspositie, met de universiteit en het Universitair Medisch Centrum Groningen als spil in het netwerk. Beeldbepalende projecten, die ook in nationaal en Europees beleid als speerpunten zijn erkend, zijn LifeLines (unieke, grootschalige biobank met genetische, sociale, psychologische en medische gegevens van 165.000 personen) en het nieuwe European Research Institute on the Biology of Ageing (ERIBA).

Meer informatie: Berry Roelofs, telnr. 024-3790222, berry.roelofs@bciglobal.com

Prioriteiten voor Supply Chain optimalisatie

Vraag: wat is voor internationale bedrijven de belangrijkste supply chain prioriteit?

Antwoord: zichtbaarheid van de volledige keten, inclusief de kosten per schakel

Buck Consultants International heeft de afgelopen 6 maanden belangrijke klanten en relaties uitgenodigd voor Vice President Supply Chain Dinners. Tijdens de bijeenkomsten in Praag, Breda, Zürich, Boston, Chicago, New York en San Diego bogen meer dan 200 bedrijven zich over de prioriteiten in de optimalisatie van de supply chains voor de komende jaren.

De eerste prioriteit is het verkrijgen van 'visibility', waarmee een actueel inzicht wordt bedoeld waar zendingen en voorraden in de keten zich bevinden, inclusief een helder beeld van de kosten per schakel. Door de toenemende globalisering (zowel inkoop als markt) is het belang van visibility enorm toegenomen. Dit wordt nog versterkt door de recente natuurrampen zoals in IJsland. Het op tijd signaleren van vertragingen en hierop kunnen anticiperen wordt door de participerende bedrijven als hoogste prioriteit gezien.

Op de tweede plaats staat 'trade compliance', oftewel het voldoen aan alle (internationale) wet- en regelgeving en veiligheidseisen. Denk hierbij aan recente recalls (terugroepen van producten) van multinationals in de farmaceutische en speelgoedindustrie.

Als derde topprioriteit komt het voeren van verschillende supply chains naar voren. Veel bedrijven hebben op dit moment nog een 'one size fits all supply chain'. De toename in het aantal markten met haar eigen klanteneisen, diversiteit aan producten en verschillende verkoopkanalen zorgt ervoor dat meerdere bedrijven zich genoodzaakt (gaan) zien hun supply chain onder de loep te nemen om meerdere supply chains binnen de organisatie te verwezenlijken.

Meer informatie: Patrick Haex, telnr. 024-3790222, patrick.haex@bciglobal.com

Mead Johnson vestigt Europees hoofdkantoor op Zuidas Amsterdam

Mead Johnson Nutrition, de wereldwijde marktleider voor zuigelingenvoeding, heeft zijn nieuwe Europese hoofdkantoor in het WTC Amsterdam op de Zuidas gevestigd. Het uit Indiana, Verenigde Staten, afkomstige bedrijf ontwikkelt, produceert, distribueert en verkoopt meer dan 70 producten in 60 landen over de hele wereld. In Amsterdam zijn ongeveer 30 personen werkzaam op de afdelingen boekhouding, financiën, marketing, verkoop, human resources en informatiemanagement. Buck Consultants International onderzocht voor Mead Johnson een groot aantal potentiële locaties in heel Europa, waarna de keus uiteindelijk op Amsterdam viel.



"Er zijn verschillende redenen waarom Amsterdam voor ons de perfecte locatie voor ons nieuwe Europese hoofdkantoor is," aldus Steve Golsby, President en CEO bij Mead Johnson. "In de eerste plaats zit ons Europese management hierdoor dichtbij de fabriek en de afdeling Research & Development. Voor ons bedrijf met de nadruk op wetenschappelijk onderzoek en uitstekende operationele processen is deze vestiging van cruciaal belang bij de groei van ons Europese marktaandeel op het vlak van zuigelingenvoeding en bij onze missie om baby's en kinderen een goede start te geven met de juiste voeding."

Catherine Fitzsimons, Vice President en General Manager Europe bij Mead Johnson, voegt hier aan toe, "Daarnaast heeft Amsterdam nog een aantal belangrijke pluspunten, zoals een uitstekende infrastructuur, gekwalificeerd en getalenteerd personeel en een concurrerende kostenstructuur. Dit alles maakt van Amsterdam een uitstekende uitvalsbasis voor onze bedrijfsactiviteiten."

Ben Wagenaar, projectleider bij Mead Johnson voor dit project, is erg te spreken over de betrokkenheid, geleverde kwaliteit en service van Buck Consultants International: "Echte professionals die in het gehele traject van vaststellen selectiecriteria tot en met finale onderhandelingen een hoge toegevoegde waarde hebben geleverd en waarmee ik zeer plezierig heb samengewerkt. Daarnaast zijn ze zeer customer focused en integer".

Meer informatie: Josefiën Glaudemans, telnr. 024-3790222, josefiën.glaudemans@bciglobal.com

Nijmegen wint eerste Lean and Green Award

De Gemeente Nijmegen is de winnaar geworden van de eerste Lean and Green Award 2010 door haar inspanningen op het gebied van duurzame mobiliteit. De gemeente kon aantonen dat in 2012 20% minder CO2 wordt uitgestoten dan in 2007. De award is een initiatief van het Ministerie van Infrastructuur & Milieu.



Je wilt als gemeentebestuur concreet CO2 verminderen en je benoemt de logistieke sector als speerpunt. Buck Consultants International wordt gevraagd als partner om concrete initiatieven te ontwikkelen en te ondersteunen en het programma te monitoren. De Nijmeegse projecten zijn gericht op efficiënter beleveren van de binnenstad, bedrijventerreinen en de regio. In totaal 10 projecten zijn of worden opgezet, allemaal unieke samenwerkingsverbanden tussen bedrijven onderling of bedrijven en de gemeente. Succesvolle voorbeelden zijn Combipakt (bundeling van pakketten op bedrijventerrein TPN-WEST), LinX van Cornelissen Transport (duurzame bevoorrading supermarkten) en Binnenstadservice (milieuvriendelijke beleving van 140 winkels in de binnenstad). Nijmegen ziet bovenstaande projecten en bedrijven als een eerste stap in het streven om in 2012 20 procent CO2-reductie te realiseren. De komende jaren wordt het aantal maatregelen dat gericht is op verduurzaming dan ook uitgebreid. De gemeente werkt bijvoorbeeld aan verschoning van het eigen wagenpark, duurzaam aanbesteden en hoogwaardig openbaar vervoer. Deze en andere energiebesparende maatregelen moeten er uiteindelijk toe leiden dat de gemeentelijke organisatie in 2020 klimaatneutraal is.

Meer informatie: Marcel Michon / Rikkert de Kort, telnr. 024-3790222, marcel.michon@bciglobal.com, rikkert.kort@bciglobal.com

Bredere toepassing van innovaties in agrologistiek nodig

Eén op de 3 vrachtwagens in Nederland vervoert agrarische producten of levensmiddelen. Bij de organisatie van de agrologistiek moet rekening worden gehouden met de beperkte houdbaarheid van producten, strenge kwaliteitseisen en temperatuurbeheersing. Innovatie in de agrologistiek versterkt de concurrentiepositie van de sector en helpt files te bestrijden. Uit onderzoek van Buck Consultants International blijkt dat de pilots van het Platform Agrologistiek en (voorheen) Ministerie van Landbouw inmiddels 4 miljoen wegkilometers per jaar besparen.

De projecten die de afgelopen jaren zijn geëntameerd variëren van 'quick wins' tot projecten die op meer langere termijn winst moeten opleveren. Het gebruik van binnenvaart door Heineken, de Freshcorridor (binnenvaarttransport van versproducten van Rotterdam naar het achterland, aangevuld met 'snel' wegvervoer waar nodig) en Greenrail (sierteeltransport naar Italië, gecombineerd door verschillende exporteurs) zijn aansprekende voorbeelden.

In de volgende fase van het Platform Agrologistiek gaat het om een brede toepassing van innovatieve concepten en niet alleen maar pilots. Johan Beukema, partner bij Buck Consultants International: "Focus op initiatieven die draaien om integrale regie over transportstromen met als doel het consolideren van volumes en het inzetten van de meest duurzame mix van transportmodaliteiten. Denk aan samenwerkingsverbanden van verladers en/of vervoerders waarin volumes worden geconsolideerd en gealloceerd aan de meest optimale mix van weg-, rail-, binnenvaart- en andere modaliteiten. Geavanceerde planningssystemen spelen daarbij een belangrijke rol. Daarbij zijn vooral de ondernemers aan zet, niet primair de overheden".

Meer informatie: Johan Beukema, telnr. 024-3790222, johan.beukema@bciglobal.com

Nieuwe 'zwaargewichten' bij BCI

De afgelopen maanden zijn Jan Siemons (47) als managing partner en Kees Verweij (43) als principal consultant bij BCI begonnen.

Jan Siemons gaat de advisering uitbreiden aan bedrijven met (internationale) bedrijfshuisvestingsvraagstukken en de strategische ondersteuning van steden en regio's in binnen- en buitenland m.b.t. hun vestigingsklimaat en marketingstrategie. Jan Siemons werkte de afgelopen 16 jaren bij Ernst & Young als partner, waar hij verantwoordelijk was voor vastgoedvraagstukken, met de nadruk op locatiekeuze-advisering.



Kees Verweij zal zich bij BCI bezighouden met ketensamenwerking, goederenvervoerbeleid en de relatie tussen mainports en achterlandregio's. Tot voor kort werkte Kees Verweij als Groepsleider Logistiek bij TNO. Hij blijft zijn veelgelezen column in het Vakblad Logistiek (al meer dan 5 jaar) continueren.

Meer informatie: Jan Siemons / Kees Verweij: telnr. 024-3790222, jan.siemons@bciglobal.com, kees.verweij@bciglobal.com

Buck Consultants International onderzoekt, adviseert, implementeert en voert projectmanagement uit op het gebied van economie en ruimte, infrastructuur, vastgoed, locatiekeuzes, goederenvervoer en logistieke ketens. Daarbij gaat het om strategisch-conceptuele projecten en operationele adviezen. Voor bedrijven én overheden. Nationaal én internationaal.

Buck Consultants International
Postbus 1456
6501 BL Nijmegen

Tel: 024-3790222
Fax: 024-3790120
E-mail: bci@bciglobal.com
Internet: www.bciglobal.com

Buck Consultants International
Postbus 11718
2502 AS Den Haag

Tel: 070-3352227
Fax: 070-3352228
E-mail: bci@bciglobal.com
Internet: www.bciglobal.com

Brussel | Londen | Madrid | Parijs | Frankfurt | Milaan | New York

© 2010 Buck Consultants International

Let op: Rechtstreeks reageren op deze e-mail heeft geen zin. Mailt u alstublieft naar bci@bciglobal.com of rechtstreeks naar één van onze medewerkers voor een snel en persoonlijk antwoord.

Kent u iemand die ook geïnteresseerd is in onze nieuwsbrief, stuur dan een email met naam, functie, organisatie, telefoonnummer en email adres naar silvia.groen@bciglobal.com.

Uitschrijven: Indien u deze mailing niet langer wenst te ontvangen, kunt u [hier](#) klikken om u uit te schrijven.

