



**Buck  
Consultants  
International**



NIEUWSBRIEF - JUNI 2011

## Inhoudsopgave

- Buck Consultants International opent kantoor in Chicago
- Bestrijding kantorenleegstand door gemeenten
- Schaa sprongprojecten in innovatieve topsectoren, daar gaat het om
- Beter prioriteiten stellen met de BCI afwegingscilinder
- Allen and Overy creëert 300 banen in Belfast
- De toekomst van High Tech logistiek
- Nieuwe kansen stedelijke distributie
- Ranglijst 100 grootste logistieke dienstverleners in Nederland: géén Nederlands bedrijf meer in top 10
- Versterking economie centraal in nieuwe structuurvisie Ruimte & Mobiliteit

## Buck Consultants International opent kantoor in Chicago



**BCI  
Global**

Buck Consultants International heeft een kantoor in Chicago, VS geopend. Vanuit dit kantoor worden Amerikaanse bedrijven getraceerd die een nieuwe strategie voor Europa willen ontwikkelen en/of een productie-, distributie- of kantoorvestiging in Europa willen openen. Als directeur is drs. Martijn Bouwman benoemd, tot voor kort in de Verenigde Staten werkzaam voor het Netherlands Foreign Investment Agency, onderdeel van het Ministerie van Economische Zaken, Landbouw & Innovatie.

Drs. René Buck, directeur Buck Consultants International, is verheugd over het nieuwe kantoor: "Het adviseren van bedrijven die hun logistiek willen optimaliseren of een nieuwe vestiging willen realiseren in Europa is een kernactiviteit van ons bureau. Door nu permanent een goed ingewijde professional die markt te laten bewerken, wordt onze positie bij potentiële investeerders beter".

Buck Consultants International adviseert bedrijven over de vestigingsmogelijkheden in heel Europa en acteert in de VS onder de naam BCI Global.

**Meer informatie:** Martijn Bouwman: telnr. 00-1-847-728-0591 en/of René Buck: tel. 024-3790222, [martijn.bouwman@bciglobal.com](mailto:martijn.bouwman@bciglobal.com) en/of [rene.buck@bciglobal.com](mailto:rene.buck@bciglobal.com)

[Terug naar boven](#)

## Bestrijding kantorenleegstand door gemeenten

**“We weten nu allemaal wel dat de kantorenleegstand met 15% veel te hoog ligt. Dat probleem gaat niet vanzelf weg. In de gemeenten waar we actief zijn kiest Buck Consultants International voor een ruimtelijke kwaliteitsstrategie, waarbij alle betrokkenen aan tafel zitten. Met concrete initiatieven gaan we de leegstand te lijf, niet alleen maar met de meer juridische aanpak die de Vereniging van Nederlandse Gemeenten op lokaal niveau lijkt te bepleiten”.**



Senior adviseur Nicolaas Waaning kijkt met veel plezier terug op het eind mei gehouden webinar over hoe gemeenten succesvol kunnen zijn bij het terugbrengen van de leegstand van kantoren. Meer dan 30 gemeenten en de helft van alle provincies namen aan dit online seminar deel, waarbij de presentaties op het scherm komen en de presentatoren live kunnen worden gehoord.

Volgens Buck Consultants International moet leegstandsbeleid vooral een ruimtelijke kwaliteitsstrategie zijn, waarbij de gemeente alle partijen bij elkaar brengt en als vliegwiel kan fungeren. Gemeenten kunnen daarbij een aanpak voor de hele gemeente kiezen en/of juist de locatie(s) met oplopende leegstand aanpakken.

Nicolaas Waaning vindt dat een gebiedsgerichte aanpak in gemeenten met veel leegstand, niet mag ontbreken: “Op veel plekken heeft alleen een aanpak van individuele gebouwen geen zin. Door alle eigenaren en huurders in één platform bij elkaar te brengen kun je gezamenlijk een concreet plan van aanpak maken. Dat werkt veel beter en dan kun je vervolgens nog per gebouw bekijken wat precies te doen”.

*BCI heeft voor gemeenten, regio's en provincies een handig overzicht van instrumenten en oplossingen gemaakt met veel praktijkvoorbeelden.*

**Meer informatie:** Nicolaas Waaning, telnr. 024-3790222, [nicolaas.waaning@bciglobal.com](mailto:nicolaas.waaning@bciglobal.com)

[Terug naar boven](#)

---

## Schaalsprongprojecten in innovatieve topsectoren, daar gaat het om

**“De instelling van topteams die voor 10 sectoren een concrete innovatie-agenda moeten opstellen, is een gewaagd experiment“, aldus Berry Roelofs, principal consultant bij Buck Consultants International. “De teams worden nu overstelpt met beleidsnotities, branchelobby's en actieprogramma's, terwijl het budget heel beperkt is. De 'proof of the pudding' is of er voor elke sector wat wij noemen schaalsprongprojecten worden gevonden, projecten waarmee je in de Europese Champions League komt of blijft”.**



Minister Maxime Verhagen van het Ministerie van Economische Zaken, Landbouw & Innovatie heeft een aantal topsectoren geselecteerd, die zich kenmerken “door een sterke en kansrijke internationale marktpositie, een stevige kennisintensiteit, intensieve samenwerking tussen ondernemers en kennisinstellingen en de potentie een innovatieve bijdrage aan maatschappelijke uitdagingen te leveren”. De sectoren zijn: agro-food, tuinbouw, high tech, energie, logistiek, creatieve industrie, life sciences, chemie en water, plus internationale hoofdkantoren/financiële sector. Buck Consultants International ondersteunt op veel plaatsen overheden, bedrijfslevenorganisaties en technologieplatforms met de vormgeving van strategie en acties. Roelofs “Laat ik enkele voorbeelden noemen. We stellen de innovatie-agenda voor Noord-Nederland op, we ontwikkelen het businessplan voor High Tech in Twente, we concretiseren de strategie van Health Valley om de zgn. Red Med Tech Highway van Twente via Nijmegen naar Eindhoven te realiseren en we hebben het Masterplan Technologische Innovatie Campus Delft mee-ontwikkeld”. De insteek van BCI is in een paar termen samen te vatten: geen strategie zonder duidelijke projecten; hechte samenwerkingsverbanden smeden tussen kennisinstellingen, bedrijfsleven en overheden ten

behoefte van een slagvaardige uitvoering; een multi-disciplinaire aanpak (van planologie én technologie tot financiële kosten-batenanalyses) en last but not least, een realistisch-ambitieuze aanpak met goede financiële afspraken.

**Meer informatie:** Berry Roelofs, telnr. 024-3790222, [berry.roelofs@bciglobal.com](mailto:berry.roelofs@bciglobal.com)

[Terug naar boven](#)

---

## Beter prioriteiten stellen met de BCI afwegingscilinder

**Stel u voor: het College of uw eigen beleidsteam is op retraite. Sombere gezichten aan tafel. De laatste doorrekeningen van de Afdeling Financiën vallen bitter tegen. De voorzitter van de vergadering concludeert “We moeten prioriteiten stellen”. Iedereen knikt. Maar hoe doe je dat vervolgens op een onderbouwde en transparante wijze?**

In opdracht van het Ministerie van Infrastructuur en Milieu heeft Buck Consultants International, in samenwerking met de Praktijkleerstoel Gebiedsontwikkeling TU Delft, gewerkt aan verbetering van het stellen van prioriteiten, waarbij de zgn. gebiedsagenda's (MIRT) als aanleiding én voorbeeld dienden. In deze gebiedsagenda's hebben 8 regio's een ruimtelijke agenda opgesteld, waarin een beeld wordt geschetst van de ruimtelijke opgaven op de korte, middellange en lange termijn. Kenmerk van deze agenda's is dat ze alomvattend zijn: vaak worden alle opgaven en bijbehorende projecten genoemd. Dat leidt vervolgens tot – wat critici noemen – ‘verjaardagslijstjes’ en ‘sinterklaasplanning’. Sandra van Liere, senior adviseur, geeft als belangrijkste aanbeveling dat er eerder in het proces een helder onderscheid moet komen tussen prioriteren op het niveau van opgaven (bijv. versterking ruimtelijke economie) en het niveau van projecten (bijv. bereikbaarheid van een technologiecampus). “In onze methodiek wordt meteen voorgesorteerd op het opgavenniveau: hoe verhouden opgaven zich tot elkaar, welke hebben op basis van inhoud en maatschappelijke urgentie de hoogste prioriteit en welke zijn het meest voor de hand liggend vanuit haalbaarheid en marktperspectieven. Pas in de volgende ronde moet je kijken naar concrete projecten”. Voor de implementatie van de nieuwe methodiek van de later dit jaar bij te stellen gebiedsagenda's is een handleiding opgesteld.

Als kader voor het tegen elkaar afwegen van verschillende opgaven en/of projecten is een afwegingscilinder ontwikkeld, waarin 4 afwegingsniveaus zijn onderscheiden: inpassing in beleid; intrinsieke kenmerken/kwaliteiten; uitvoeringsaspecten; risicoprofiel. Deze afwegingscriteria zijn vervolgens geoperationaliseerd, waarbij ook een handig en gedetailleerd overzicht van methoden en technieken (bijv. multi-criteria-analyse, kostenbatenanalyse, synergietoets, stakeholdersanalyse, business case) is samengesteld.

**Meer informatie:** Sandra van Liere, telnr. 024-3790222, [sandra.liere@bciglobal.com](mailto:sandra.liere@bciglobal.com)

[Terug naar boven](#)

---

## Allen and Overy creëert 300 banen in Belfast



ALLEN & OVERY

Eén van 's werelds grootste advocatenfirma's Allen and Overy opent in Belfast een nieuw strategisch service center gericht op IT, finance, business services, marketing, HR én legal support. De helft van de backoffice-banen wordt verplaatst vanuit Londen. Buck Consultants International evalueerde voor Allen and Overy eenentwintig locaties in Europa, Noord-Afrika en Azië en onderhandelde voor A&O een

## **aantrekkelijk subsidiepakket.**

Advocatenkantoor Allen and Overy is actief in 26 landen met ruim 5.000 medewerkers. Wim Dejonghe, A&O's managing partner van het in Londense zogenoemde 'Magic Circle'-bedrijf, geeft aan dat Belfast niet gekozen is vanwege de lage kosten "Dan waren we wel naar Azië gegaan. We wilden niets van ons kwaliteitsdenken inleveren. Belfast is een prima match, we gaan er fors investeren in een eigen A&O kantoor". De Noord-Ierse Minister van Economische Zaken, Arlene Foster toonde zich enthousiast op de persconferentie: "This investment is a tremendous endorsement of the Northern Ireland proposition. It reflects the confidence that international firms have in what we can offer, in particular our highly skilled and loyal workforce, low cost working environment and technically advanced infrastructure. I hope that this investment will act as a catalyst for future investments in the legal services sector here which is recognised as an important sector in promoting economic growth".

Een Buck Consultants International-team onder leiding van partner Josefiën Glaudemans ondersteunde Allen & Overy in het zes maanden durende zoekproces door alle delen van de wereld.

Op onze website [www.bciglobal.com](http://www.bciglobal.com) is een film van BBC News over dit project beschikbaar.

**Meer informatie:** Josefiën Glaudemans en/of Ben Engel: telnr. 024-3790222, [josefiën.glaudemans@bciglobal.com](mailto:josefiën.glaudemans@bciglobal.com) en/of [ben.engel@bciglobal.com](mailto:ben.engel@bciglobal.com)

[Terug naar boven](#)

---

## **De toekomst van High Tech logistiek**

**Het landschap van High Tech en consumentenelektronica producten is constant in beweging. Kostenbesparingen, veranderend consumentengedrag, wisselende economische groei, nieuwe productintroducties en veranderende inkoopmarkten zijn allemaal drijfveren voor verandering.**

Ondanks dat supply chain functies veelal gezien worden als faciliterend in plaats van sturend is het duidelijk dat de supply chain meer en meer een kritische succesfactor is voor bedrijven om effectief om te gaan met toenemende flexibiliteit. René Boerema, directeur bij Buck Consultants International verklaart: "BCI heeft een 'White Paper' ontwikkeld gebaseerd op interviews met supply chain-leiders van meer dan 20 multinationals actief in de high tech en consumentenelektronica".

Uit dit onderzoek komt duidelijk naar voren dat bedrijven op zoek zijn naar meer flexibiliteit in hun supply chain en meer transparantie van kosten willen door de totale supply chain heen (al dan niet in samenwerking met partners). "Ook het beter managen van de risico's is een belangrijke uitdaging. Met deze opgaven zie je ook dat bedrijven nu proberen een werkelijk geïntegreerde supply chain-organisatie op te zetten".

In aanvulling op kostenbesparingen en het oplossen van operationele en tactische problemen, moeten de supply chain-leidinggevenden de komende jaren hun focus richten op intensievere samenwerking binnen de gehele keten, een multi-channel netwerk organiseren (denk aan e-commerce) en gedifferentieerde supply chains implementeren die toegespitst zijn op specifieke product markt combinaties.

*Het engelstalige White Paper 'The future of high tech logistics' is voor bedrijven te bestellen.*



**Meer informatie:** René Boerema, telnr 024-3790222, [rene.boerema@bciglobal.com](mailto:rene.boerema@bciglobal.com)

[Terug naar boven](#)

---



## Nieuwe kansen stedelijke distributie

**In 2011 wordt gestreefd naar een doorbraak in efficiënte en duurzame stedelijke distributie. Vooral de inzet van het Connekt Stedelijke Distributie Coach-team, waarvan Buck Consultants International deel uitmaakt, en de Ambassadeur Stedelijke Distributie biedt nieuwe kansen. Wat betekent dit voor Nederlandse gemeenten?**



Om de gewenste doorbraken te bereiken, is een actieve houding nodig van publieke en private partijen. Uit eerder onderzoek door Buck Consultants in opdracht van de Commissie Stedelijke Distributie is naar voren gekomen dat de verschillende rollen van winkeliers, vervoerders, leveranciers en gemeenten het lastig maken om tot een gemeenschappelijke aanpak te komen. Gemeenten kunnen als beheerder van de openbare ruimte en verantwoordelijk voor luchtkwaliteit, veiligheid en leefbaarheid nieuwe ontwikkelingen aanslingeren en faciliteren. De feitelijke inrichting van het logistieke proces en het realiseren van een slimme en schone bevoorrading van de winkelgebieden kan alleen maar door het bedrijfsleven zelf worden uitgevoerd. Het Stedelijk Distributie Coach-team en de Ambassadeur Stedelijke Distributie benaderen de komende maanden de betrokken partijen om het vliegwiel in beweging te krijgen. Buck Consultants International heeft de afgelopen jaren zowel gemeenten als logistieke bedrijven ondersteund bij het realiseren van deze doorbraken. "Met behulp van onze bevoorradingsprofielen en het Model Stedelijke Distributie ontstaat snel inzicht in de uitgangssituatie en de concrete verbeteringsmogelijkheden. De grote uitdaging voor de komende periode is deze verbeteringen in de logistieke operatie samen met de bedrijfsleven te implementeren", zegt Peter Colon, partner bij Buck Consultants International. Om dit proces te optimaliseren heeft Buck Consultants het Platform Binnenstadspecialisten opgericht. Tijdens de eerste bijeenkomst met zo'n 15 bedrijven werd duidelijk dat in stedelijke distributie nog veel marktgerichte proces-innovaties mogelijk zijn. BCI fungeert daarbij vaak als een deskundige en implementatiegerichte intermediair tussen publieke en private partijen.

**Meer informatie:** Peter Colon, telnr. 024-3790222, [peter.colon@bciglobal.com](mailto:peter.colon@bciglobal.com)

[Terug naar boven](#)

## Ranglijst 100 grootste logistieke dienstverleners in Nederland: géén Nederlands bedrijf meer in top 10



**De jaarlijkse top-100 van logistieke dienstverleners in Nederland wordt aangevoerd door DHL Supply Chain, gevolgd door TNT en DB Schenker. Opvallend: van de 10 grootste logistieke dienstverleners in Nederland is geen enkel bedrijf meer van Nederlandse origine.**

Kees Verweij, principal consultant bij Buck Consultants International, werkt al jaren trouw mee aan de samenstelling van de top 100. In het vakblad Logistiek schreef hij de hoofdtoelichting. De twee grootste dienstverleners van ons land, DHL en TNT, staan dit jaar met hun belangrijkste divisies op de

nummers 1 en 2, waarbij DHL Supply Chain onveranderd de lijst aanvoert. De nummer 2, TNT Post Pakketdiensten, heeft CEVA Logistics uit de top drie verdrongen en is wellicht een wat vreemde eend in de bijt. Het bedrijf specialiseert zich echter meer en meer in de sterk groeiende markt van e-commerce (webwinkellogistiek) en deze vermelding maakt die logistieke trend goed zichtbaar. De top 3 wordt gecompleteerd door DB Schenker, die als geïntegreerde dienstverlener intermodale transportdiensten en warehousing aanbiedt. "Opvallend is dat géén enkel van origine Nederlands bedrijf meer in de top 10 staat. Het geeft aan hoe de logistieke bedrijfstak door allerlei fusies en overnames geïnternationaliseerd is", aldus Kees

Verweij. Uit de top-100 blijkt verder dat de logistieke dienstverleners meer invulling geven aan VAL/VAS-diensten (Value Added Logistics/Vale Added Services) en ketenregie, om blijvend onderscheidend vermogen op te bouwen. Uiteraard zijn daarbij de fysieke goederenstromen van groot belang, om zo goed mogelijk voeling te houden met wat er gebeurt aan de grond.

De volledige top-100 is te zien op [www.logistiek.nl](http://www.logistiek.nl).

**Meer informatie:** Kees Verweij, telnr. 024-3790222, [kees.verweij@bciglobal.com](mailto:kees.verweij@bciglobal.com)

[Terug naar boven](#)

---

## Versterking economie centraal in nieuwe structuurvisie Ruimte & Mobiliteit

**"Het huwelijk tussen ruimtelijke ordening en economische versterking heeft de afgelopen 25 jaren pieken en dalen gekend. Ik verwacht dat – in lijn met het regeerakkoord en de Decemberbrief van Minister Schultz – de nationale ruimtelijke ordening, nóg meer dan voorheen ten dienste wordt gesteld aan de economische ontwikkeling", aldus Paul Bleumink, managing partner bij Buck Consultants International. Binnen enkele weken wordt de nationale structuurvisie Infrastructuur & Ruimte door het kabinet-Rutte gepubliceerd.**



In een uitgebreid artikel in het vaktijdschrift Stedenbouw & Ruimtelijke Ordening geven Paul Bleumink en senior adviseur Sandra van Liere aan dat de ruimtelijke ordening uiteraard een belangrijke rol speelt in het ontwikkelen van vestigingslocaties, maar dat voor overige belangrijke locatiefactoren van bedrijven (bijv. omvang markt, beschikbaarheid personeel) de rol vooral indirect is en gelegen in het zorg dragen voor duurzame, concurrerende kwaliteit van de ruimte. "Dit noopt planologen, stedenbouwkundigen en ruimtelijke ordenaars tot een reëel perspectief op (beperkte) maakbaarheid, maar biedt ook volop kansen in termen van faciliteren en stimuleren. De ruimtelijke ordening heeft de complexe taak om een strategische, integrale visie voor de lange termijn te combineren met (no regret) ruimtelijke keuzes en adaptiviteit aan al dan niet voorziene ontwikkelingen", zo schrijven de twee deskundigen. En daarbij bestrijkt de ruimtelijke ordening meer maatschappelijke thema's dan het faciliteren en stimuleren van economische ontwikkelingen. Alhoewel Bleumink en Van Liere zich veel kunnen voorstellen bij de prioritaire positie van de mainports Amsterdam en Rotterdam en de Brainport ZO-Brabant, missen ze vooralsnog onderbouwing van die keuze, de ruimtelijke doorvertaling en financiële consequenties. "Bovendien wordt de economische kracht van Nederland gelukkig door meer regio's gevormd dan alleen deze drie. Denk maar aan de ruimtelijke clusters waar innovatieve topsectoren van Nederland zich concentreren zoals Food Valley rondom Wageningen en Energy Valley in Noord-Nederland".

Het volledige artikel staat op onze website [www.bciglobal.com](http://www.bciglobal.com)

**Meer informatie:** Paul Bleumink en/of Sandra van Liere: telnr. 024-3790222, [paul.bleumink@bciglobal.com](mailto:paul.bleumink@bciglobal.com)  
en/of [sandra.liere@bciglobal.com](mailto:sandra.liere@bciglobal.com)

[Terug naar boven](#)

---

**Buck Consultants International** onderzoekt, adviseert, implementeert en voert projectmanagement uit op het gebied van economie en ruimte, infrastructuur, vastgoed, locatiekeuzes, goederenvervoer en logistieke ketens. Daarbij gaat het om strategisch-conceptuele projecten en operationele adviezen. Voor bedrijven én overheden. Nationaal én internationaal.

Buck Consultants International  
Postbus 1456  
6501 BL Nijmegen  
Nederland

Tel: 024-3790222  
Fax: 024-3790120  
E-mail: [bci@bciglobal.com](mailto:bci@bciglobal.com)  
Internet: [www.bciglobal.com](http://www.bciglobal.com)

Buck Consultants International  
Postbus 11718  
2502 AS Den Haag  
Nederland

Tel: 070-3352227  
Fax: 070-3352228  
E-mail: [bci@bciglobal.com](mailto:bci@bciglobal.com)  
Internet: [www.bciglobal.com](http://www.bciglobal.com)

Buck Consultants International  
Excelsiorlaan 32-34  
B-1930 Zaventem-Brussels  
België

Tel. : +32-2-709-7750  
Fax. : +32-2-709-7751  
E-mail : [bci.be@bciglobal.com](mailto:bci.be@bciglobal.com)  
Internet: [www.bciglobal.com](http://www.bciglobal.com)

Londen | Madrid | Parijs | Frankfurt | Milaan | Chicago

© 2011 Buck Consultants International

**Let op:** Rechtstreeks reageren op deze e-mail heeft geen zin. Mailt u alstublieft naar [bci@bciglobal.com](mailto:bci@bciglobal.com) of rechtstreeks naar één van onze medewerkers voor een snel en persoonlijk antwoord.

Kent u iemand die ook geïnteresseerd is in onze nieuwsbrief, stuur dan een email met naam, functie, organisatie, telefoonnummer en email adres naar [silvia.groen@bciglobal.com](mailto:silvia.groen@bciglobal.com).

**Uitschrijven:** Indien u deze mailing niet langer wenst te ontvangen, kunt u [hier](#) klikken om u uit te schrijven.