



Inhoudsopgave

- ▶ **Gezonde balans in bedrijfslocaties met ‘schijf van zes’**
- ▶ **Amerikaans farmaceutisch bedrijf EnVivo kiest voor Leiden**
- ▶ **Topsectorenbeleid géén succes zonder actieve inbreng regio’s**
- ▶ **Logistieke bedrijven vallen in de prijzen met ondersteuning van BCI**
- ▶ **Fashion- en lifestylebedrijven moeten bedrijfsmodel aanpassen**
- ▶ **Eerste paal in de grond voor Lely Campus**
- ▶ **Verhoging rendement en kwaliteit bedrijventerreinen dankzij gebiedsfonds**
- ▶ **Metropolen als technologiecentra: the winners take it all**
- ▶ **Overheden in regio Arnhem-Nijmegen investeren fors in betere stedelijke bevoorrading**
- ▶ **Control Towers, hype of succesformule?**

Gezonde balans in bedrijfslocaties met ‘schijf van zes’

Voor een goede gezondheid bestaat er een schijf van vijf, die voorziet in een combinatie van o.a. groente & fruit, zuivel, brood & pasta. Voor een gezonde balans van nieuwe en te herstructureren bedrijfslocaties in een regio introduceert Buck Consultants International de ‘schijf van zes’. “Betere resultaten met minder geld”, zo vat Sandra van Liere, senior-adviseur, de BCI-aanpak samen.



Wie de markt van bedrijfslocaties in veel regio’s analyseert, wordt niet vrolijk. De beperkte economische dynamiek zorgt voor weinig nieuwe gronduitgiftes. Mede daardoor zien de gemeentelijke grondbedrijven de bodem van de kas, wat ook weer niet helpt om de herstructurering van verouderde bedrijventerreinen uit het slop te halen. Ter illustratie: de uitgifte van bedrijventerreinen was in Nederland in 2007 nog 915 ha, 4 jaar later 500 ha minder. Dat scheelt de Nederlandse gemeenten jaarlijks pakweg 600 miljoen euro.

Schijf van zes

Toch ziet Sandra van Liere, senior-adviseur bij Buck Consultants International, mogelijkheden om de bedrijfslocatiebalans weer enigszins op orde te krijgen. Gemeenten kunnen zes instrumenten inzetten:

- *organische herontwikkeling*: kleinschalige herstructurering op kavelniveau, waarbij de behoeften en investeringsplannen van één of enkele bedrijven als trigger functioneren;

- *koppeling met andere functies*: door combinatie van bedrijfsfuncties met woningbouw, infrastructuur, energie of industrieel erfgoed kan de herontwikkeling van bedrijfslocaties toch tot stand komen;
- *nieuwe ruimtelijk-economische concepten*: door introductie van nieuwe concepten kunnen locaties worden herontwikkeld, zoals bij de research- en innovatiecampussen in Sittard-Geleen (Chemelot), Nijmegen (Novio Tech Campus) en Oss (Life Sciences Campus) te zien is;
- *nieuwe financiële arrangementen*: daarbij gaat het enerzijds om regionale herstructureringsmaatschappijen en -fondsen (zoals Brabant, Limburg en sinds kort ook in Utrecht) en anderzijds om nieuwe verdienmodellen door in te zetten op een koppeling van vastgoed, gebruik en (energie-, infra- en afval-) stromen;
- *meer flexibiliteit in wet- en regelgeving*: met als kritisch aandachtspunt het benutten van de nu reeds bestaande mogelijkheden voor flexibiliteit in bestemmingsplannen;
- *meer marketing*: waarbij specifieke en gerichte acquisitie op kansrijke doelgroepen meer van belang is dan promotie en branding.

Voor een gezonde balans volgens de Schijf van Zes is regionale samenwerking een noodzakelijke voorwaarde, geeft Sandra van Liere aan: “De bedrijventerreinenmarkt is regionaal, dus moet ook het aanbod regionaal afgestemd zijn. Dat levert gemeenten minder risico’s en meer schaalvoordelen in organisatievermogen en uitvoeringskracht op”.

Meer informatie: Sandra van Liere: tel. 024-3790222, sandra.liere@bciglobal.com

[Terug naar boven](#)

Amerikaans farmaceutisch bedrijf EnVivo kiest voor Leiden



Het uit de Boston-regio afkomstige farmaceutische bedrijf EnVivo Pharmaceuticals heeft besloten haar Europese vestiging in Leiden te openen. Het nog jonge bedrijf heeft een veelbelovende pijplijn voor medicijnen tegen ziekten van het centrale zenuwstelsel.

Honderden bedrijven in de hele wereld zijn bezig om medicijnen te ontwikkelen die negatieve effecten van de ziekte van Alzheimer en schizofrenie beperken. EnVivo is er één van en heeft al een product in Phase 2b clinical trials, d.w.z. een test op de werking van het medicijn bij een beperkt aantal patiënten. Mocht het product worden goedgekeurd dan ligt een wereldwijde markt voor EnVivo open.

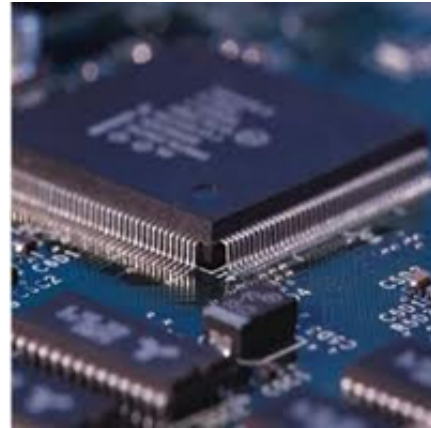
Vooruitlopend op verdere groei wilde EnVivo een Europees kantoor vestigen. Buck Consultants International vergeleek voor EnVivo een groot aantal Europese locaties op kenniswerkergerelateerde factoren, vastgoed, immigratiebepalingen en de toekomstige situatie voor

Amerikaanse expatriates. Het bedrijf koos voor Leiden en meer specifiek het Bio Science Park Leiden. Kees Been, CEO van EnVivo Pharmaceuticals toont zich verheugd over de nieuwe locatie. “We zien er naar uit ons Europese kantoor hier te beginnen, parallel aan de voortgang van de ontwikkeling van onze zenuwstelsel-therapieën”. Burgemeester van Leiden Henri Lenferink is trots “We zijn ervan overtuigd dat dit een geweldige beslissing is voor EnVivo, ons Bio Science Park en de stad Leiden. Ik ben ervan overtuigd dat hier voor EnVivo een mooie toekomst in het verschiet ligt”.

Meer informatie: Ben Engel: tel. 024-3790222, ben.engel@bciglobal.com

Topsectorenbeleid géén succes zonder actieve inbreng regio's

Het topsectorenbeleid van demissionair Minister Maxime Verhagen staat in de steigers. Een aantal nieuwe financiële instrumenten is of wordt op korte termijn ingevoerd, bedrijven en kennisinstellingen sluiten innovatiecontracten en zgn. human capital agenda's zijn ontwikkeld. "Maar" waarschuwt Paul Bleumink, Managing Partner Buck Consultant International, "het innovatie- en technologiebeleid van provincies en clusterorganisaties 'ritst' nog niet goed genoeg met het Haagse beleid".



Het vorig jaar door het kabinet-Rutte gelanceerde nieuwe bedrijvenbeleid, met voorrang voor 9 topsectoren, is op vruchtbare grond gevallen. Het bedrijfsleven toonde zich van begin af aan enthousiast, universiteiten en kennisinstellingen waren voorzichtiger. Na ruim een jaar kan worden geconstateerd dat de beleidsvoornemens nu ook in concrete instrumenten en acties worden omgezet. Regio's spelen daarbij een belangrijke rol. Niet alleen omdat de feitelijke interactie en investeringen van kennisinstellingen en bedrijfsleven 'ergens' plaatsvindt, maar ook omdat regio's de afgelopen jaren succesvol een eigen route hebben bewandeld. De grote uitdaging is het beleid van provincies en het Rijksbeleid zodanig op elkaar af te stemmen, dat effectiviteit én efficiëntie worden vergroot.

Paul Bleumink raadt regio's een zelfbewuste aanpak aan: "Kies voor enkele speerpunten en kansrijke marktsegmenten, zorg dat je het midden- en kleinbedrijf er goed bij betreft en positioneer je kennisinstellingen en bedrijven bij de Topsectorenteams, die handen en voeten geen aan innovatiecontracten". Belangrijk is ook om niet in beleidsnota's te blijven steken. "Het gaat om business development, niet om beleidsontwikkeling". Voorbeeld is het programma Biobased Zuidwest-Nederland. Daarbij kiezen bedrijven, kennisinstellingen en overheden in Brabant en Zeeland hun eigen aandachtsvelden, wordt gezamenlijk een meerjarenprogramma opgesteld en financiering van de acties gekoppeld aan prioriteiten van kennisinstellingen". Ook in Den Haag vinden ze dit programma, dat Paul Bleumink coördineert, een mooi voorbeeld hoe regio's en Rijk gezamenlijk kunnen optrekken.

Topsectorenbeleid zal – zo verwacht Berry Roelofs, principal consultant bij Buck Consultants International – de komende jaren veel meer in het teken van 'Brussel' komen te staan. "Alleen al in het laatste R&D-programma van de Europese Commissie gaat 80 miljard euro om. En dan hebben we het nog niet over de structuurfondsen, die de komende tijd meer op innovatie en technologische ontwikkeling zullen worden gericht. Daarbij gaat het overigens veel meer om de 'D' van development en de 'V' van valorisatie".

Meer informatie: Paul Bleumink: tel. 024-3790222, paul.bleumink@bciglobal.com, of
Berry Roelofs: tel. 024-3790222, berry.roelofs@bciglobal.com

Logistieke bedrijven vallen in de prijzen met ondersteuning van BCI



De vlag kon medio juli uit bij 5 partijen actief in goederenvervoer en logistiek, te weten Container Terminal Utrecht BV (CTU), Seacon BV, Inland Terminal Veghel, Wayz en Alcotrans BV. Zij wonnen elk een bedrag van tussen de 300.000 en 400.000 Euro in de prijsvraag 'Varen in de Keten', die door CONNEKT was uitgeschreven.

Het doel van de prijsvraag was om bedrijven te stimuleren om innovatieve logistieke diensten in de binnenvaart te ontwikkelen en in de praktijk te brengen. Het gebruik van de binnenvaart naast het wegtransport stond hierbij centraal. Zo kan synchromodale dienstverlening aan de klant worden aangeboden, waarbij binnenvaart en weg naast elkaar worden ingezet. Een goed werkende ketenregie is uiteraard essentieel voor deze nieuwe vorm van dienstverlening. Maar hoe win je een dergelijke prijs?

Begeleiding

Op verzoek van Connekt heeft Buck Consultants International enkele initiatiefnemers begeleid bij de uitwerking van het projectplan voor deze prijsvraag. Uiteindelijk hebben 4 van de 5 prijswinnaars gebruik gemaakt van de expertise van Buck Consultants. Daarbij ging het niet alleen om inhoudelijke kennis en ervaring, maar ook om actieve en stimulerende procesbegeleiding.

"We zijn al lang actief in de binnenvaart, en zagen deze prijsvraag als een kans om onze dienstverlening weer een stapje te verbeteren" aldus Etienne Morrien, directeur van de Container Terminal Utrecht. "Maar om het Business Plan in het projectplan waterdicht te krijgen, hebben wij het aanbod van Connekt om de expertise van Buck Consultants International in te schakelen met beide handen aangegrepen. Zij hebben ons geholpen onze ideeën gestructureerd en overtuigend op papier te krijgen, en de verwachte kosten en baten in een Business Plan tot en met 2020 te ontwikkelen. En met succes!" Ook Wayz, een spin-off van de logistieke dienstverlener Post-Kogeko gericht op ketenregie, is blij met de ondersteuning die BCI aan het projectplan heeft gegeven. Joost van der Ark, project manager bij Wayz: "Als sparring partner hebben ze ons geholpen om onze synchromodale dienstverlening aan te scherpen en de juiste vraagstukken te tacklen in ons projectplan. Dat kan net het verschil maken tussen winst of verlies in de prijsvraag."

Meer informatie: Kees Verweij: tel. 024-3790222, kees.verweij@bciglobal.com

[Terug naar boven](#)

Fashion- en lifestylebedrijven moeten bedrijfsmodel aanpassen

Europese mode en lifestylebedrijven moeten migreren naar een cross channel, hoge snelheid, end-to-end waardeketen om te kunnen blijven concurreren in een snel veranderende omgeving. Dat blijkt uit het rapport 'Migrating Towards a Cross-Channel High Speed End-to-End Value Chain' van adviesbureau Buck Consultants International in opdracht van DHL Supply Chain.

Het Engelstalige rapport is gebaseerd op industriebreed onderzoek en gesprekken met topbedrijven zoals Levi's, FootLocker, Adidas, Polo Ralph Lauren, Urban Outfitters en VF.

Vanuit een supply chain management-perspectief identificeert Buck Consultants International 8 bedrijfsontwikkelingen voor de Europese mode- en lifestyle sector:

- groei van online verkopen zal leiden tot cross-channel retailing waarin online en fysieke retailing in

elkaar overlopen, hetgeen grootschalig en ketenefficiënt supply chain management vergt;

- groei in nieuwe markten (bijv. Rusland, Turkije) vereist een andere logistieke strategie;
- zichtbaarheid in de keten maakt efficiëntere distributie m.b.t. routing, pick/pack and postponement mogelijk;
- snellere marktintroductie van nieuwe producten vergt een 'responsive' supply chain. Zo introduceert Zara per jaar maar liefst 11.000 nieuwe producten meer dan haar concurrenten. De ontwikkel- én afleverperiode is teruggebracht tot maximaal 4 weken;
- near sourcing in plaats van alle producten in Azië te laten maken draagt bij aan het sneller in de winkel krijgen van producten;
- het gebruik van consolidation centers bij de productielocatie waar pick/pack van orders (inclusief value adding activiteiten) plaatsvindt, zoals in de high-tech industrie al gebruikelijk is;
- het voor het kledingvervoer karakteristieke 'kleding op een hangertje' zal afnemen;
- de supply chain-groepen van mode- en lifestyle bedrijven zullen meer open moeten staan voor innovatie en (horizontale en verticale) samenwerking.



Het rapport is [hier](#) te downloaden.

Meer informatie: Patrick Haex: tel. 024-3790222, patrick.haex@bciglobal.com

[Terug naar boven](#)

Eerste paal in de grond voor Lely Campus



Lely Industries, wereldleider in melkrobotmachines, bouwt in Maassluis een nieuwe campus voor haar hoofdkantoor, R&D-centrum en productie-activiteiten. Op een terrein van 7,5 ha verrijst een 40 miljoen euro kostend, modern bedrijfscomplex, dat aan zeer hoge duurzaamheidsstandaarden voldoet. Medio volgend jaar trekken er honderden werknemers in.

Een mooie parel voor de Nederlandse high tech-industrie, zo kan Lely worden omschreven. Het 65 jaar oude familiebedrijf dat zich specialiseert in agrotechnische machines heeft zich ontwikkeld tot toonaangevende ontwikkelaar en producent van o.a. melkrobots, geautomatiseerde voersystemen en stalreinigers. Het bedrijf kent ruim 1.600 werknemers, is actief in meer dan 60 landen en heeft een omzet van 500 miljoen euro.

Huisvestingsstrategie

De groei van de omzet noopten het van oudsher in Maassluis gevestigde bedrijf in 2008 tot een verplaatsing van een deel van haar activiteiten naar Rotterdam. De wens om de activiteiten op één plek te concentreren bleef echter. Buck Consultants International werd ingeschakeld om het bedrijf te adviseren over haar huisvestingsstrategie en mogelijke alternatieve vestigingsplaatsen. Na locaties in binnen- en buitenland te

hebben geanalyseerd, bleek het uiteindelijk toch mogelijk om in de Dijkpolder in Maassluis uit te breiden. Een lastig ruimtelijk-orderingstraject moest worden doorlopen, gezien de ligging van de Dijkpolder, de combinatie met toekomstige woningbouw en de door Lely gevraagde snelheid. Maar: eind goed – al goed, en dus tevreden gezichten bij Alexander van der Lely, CEO van Lely en burgemeester Karssen van Maassluis toen de eerste paal de grond inging.

Nieuwbouw

De nieuwbouw brengt de kantoor- en productiemedewerkers van de vestigingen in Maassluis onder één dak. Het bestaande gebouw voor de productie van machines voor ruwvoerwinning voldoet nog uitstekend en wordt gekoppeld aan de nieuwbouw. Daarnaast keert de productie van melkrobots, stalproducten en voerapparatuur terug in Maassluis. In totaal zullen ongeveer 175 engineers in de gebouwen worden ondergebracht. De toekomstige werkomgeving zal de medewerkers nog meer ruimte voor creativiteit en innovatie bieden op basis van moderne werkmethodes, zoals 'Work Smarter' (Het Nieuwe Werken) en 'Lean'. 'Work Smarter' moet bijdragen aan efficiënter en effectiever samenwerken, opdat Lely haar groei kan realiseren. Bovendien maakt het Lely's profiel als moderne, professionele en aantrekkelijke werkgever nog krachtiger.

Hoogst haalbare niveau van duurzaamheid

Het Rotterdamse architectenbureau ConsortArchitects ontwikkelde het Masterplan voor de locatie in Maassluis, tekent voor het ontwerp en voert de bouwdirectie. ConsortArchitects begeleidt Lely ook in het traject naar BREEAM certificering van zowel het kantoor als de productiehal. BREEAM is een integrale beoordelingsmethode, gebaseerd op duurzaam gebruik van onder andere energie, ecologie, transport, materialen en gezondheid. Bij de certificering worden werkmethode, materialen, installaties en zelfs het onderhoud gewogen. De duurzaamheid van het nieuwe bedrijfscomplex van Lely zal ver boven het gemiddelde niveau liggen. Lely ambieert het hoogst haalbare niveau: de BREEAM score 'Excellent' voor het kantoor en 'Outstanding' voor de productiehal. In Europa is deze hoogste duurzaamheidsonderscheiding voor een gebouw met industrie functie nog niet eerder toegekend.

Meer informatie: René Buck: tel. 024-3790222, rene.buck@bciglobal.com, of
Mathijs Pronk: tel. 024-3790222, mathijs.pronk@bciglobal.com

[Terug naar boven](#)

Verhoging rendement en kwaliteit bedrijventerreinen dankzij gebiedsfonds

Om versnippering van bedrijventerreinen tegen te gaan is door SADC (Schiphol Area Development Company) en Buck Consultants International onderzocht wat de voordelen zijn van gronduitgifte aan een gebiedsfonds in plaats van de verkoop van losse kavels aan individuele ontwikkelaars en/of beleggers. Doordat kavels via een fonds verkocht worden, blijft na voltooiing van de gebouwen toch eenheid van eigendom bestaan, zonder de bestaande dynamiek aan te tasten. Ook blijft één partij verantwoordelijk voor het behoud van kwaliteit en de noodzakelijke vernieuwing in de loop der jaren op het bedrijventerrein. Uit de resultaten blijkt dat beleggen in een gebiedsfonds leidt tot een lagere investering, een hogere eindwaarde en een hoger rendement: het verschil in termen van IRR is bijna 2%.



Op een seminar tijdens de vastgoedbeurs Provada presenteerden SADC en BCI de resultaten van de verkenning naar een open gebiedsfonds, de Pilot Verzakelijking. Deze pilot is in nauwe samenwerking met beleggers, ontwikkelaars, overheden en vastgoedprofessionals uitgevoerd, in opdracht van het Ministerie van Infrastructuur en Milieu. Het doel van de pilot is om een andere manier van gronduitgifte van bedrijventerreinen in kaart te brengen en een werkwijze uit te rollen die, mits een sterke verhuurmarkt, op meerdere plaatsen in Nederland kan worden gebruikt voor de ontwikkeling van bedrijventerreinen.

Traditioneel versus nieuw

In een business case is een vergelijking gemaakt tussen het traditionele model van beleggen in bedrijventerreinen en vastgoed, en een nieuw gebiedsfondsmodel. Het model gaat uit van een gebiedsgerichte aanpak, langjarige betrokkenheid van beleggers en het in één hand houden van bezit, ontwikkeling, verhuur en beheer van een gebied en het vastgoed in een gebied. Uit de business case blijkt niet alleen feitelijk een hoger rendement, maar ook de waarde van een gebouw en locatie blijft in stand: de neerwaartse spiraal wordt daarmee tegengegaan.

Business case binnen A4 Zone West: € 11 mln. meer opbrengsten dankzij gebiedsfonds

Het gedachtengoed van een gebiedsfonds is toegepast op A4 Zone West: een innovatieve werklocatie van 350 ha. bruto ten zuiden van Schiphol, geschikt voor hoogwaardige logistieke bedrijven en in uitgifte vanaf 2014. Voor zes gebouwen, met een totaal van 12 hectare netto / 100.000 m² bvo, is een vergelijking gemaakt tussen het traditionele model (een beleggingsportefeuille met zes zelfstandige gebouwen) en een open gebiedsfondsmodel (dezelfde beleggingsportefeuille, maar dan integraal ontwikkeld, in eigendom genomen, verhuurd en beheerd). Uit de resultaten blijkt dat niet alleen het beslag op het vermogen lager is, ook wordt de totale aflossing ruim twee jaar eerder gerealiseerd. Na 20 jaar is, met een geschat investeringsniveau van bijna € 100 mln. het verschil in opbrengsten ca. € 11 mln. tussen beide modellen. Het totale effect is daarmee significant te noemen. In de uitgiftestrategie die momenteel voor A4 Zone West wordt uitgewerkt, is het open gebiedsfonds dan ook één van de mogelijkheden die worden meegenomen.

Vervolg

Henk Jagersma, directievoorzitter Syntrus Achmea Vastgoed, in reactie op de presentatie: “Deze pilot is een mooi initiatief. Een gezamenlijke aanpak juich ik zeer toe. En A4 Zone West is een prima locatie hiervoor. Beleggers en SADC moeten nu in de uitwerking samen optrekken, zodat ze zorgen voor succes.” Om dit nieuwe model daadwerkelijk te realiseren moet nog de nodige inspanning worden gepleegd, zo beseffen SADC en BCI. Het is een nieuwe manier van uitgifte, die tijd vergt om geaccepteerd te worden. Ook vraagt het lange termijn commitment en samenwerking van alle partijen in de keten. De positieve resultaten van deze pilot bieden echter voldoende kansen voor de introductie van het gebiedsfonds als beleggingsmodel.

Meer informatie: Boudewijn Barth: tel. 070-3352227, boudewijn.barth@bciglobal.com, of
René Buck: tel. 024-3790222, rene.buck@bciglobal.com

[Terug naar boven](#)

Metropolen als technologiecentra: the winners take it all

Parijs, Londen, Oxford, Berlijn en Cambridge vormen de top-5 in de European Tech Cities Ranking 2012, die Buck Consultants International heeft opgesteld. Buck Consultants International onderzocht de concurrentiekracht van 31 Europese steden voor technologiegedreven bedrijven en R&D-centra. Delft en Amsterdam eindigden op resp. een negende en tiende plaats.

Steeds meer internationale, technologiegedreven bedrijven zetten nieuwe (R&D) vestigingen in Europa op om te profiteren van de technologische kracht en talent pools in m.n. de grotere Europese steden. Ze hopen



daarmee hun innovatieslagkracht te vergroten en hun concurrenten de loef af te steken. Buck Consultants International vergeleek de 31 steden op 5 factoren: aanwezige technologische- en kennisbasis; beschikbaarheid en kosten van kenniswerkers; omvang en toegankelijkheid van de markten; internationale bereikbaarheid; internationaal zakenklimaat (o.a. risicokapitaal, belastingen). De 5 factoren zijn weer onderverdeeld in meer dan 25 indicatoren.

Europese top

Opvallend is dat de grote metropolen Parijs en Londen (inclusief Oxford en Cambridge), die ook als handels-, financiële- en toeristische centra te boek staan, de Europese ranglijst van technologiecentra domineren. “In deze steden wonen een groot aantal hoger opgeleide mensen, zijn topuniversiteiten gevestigd en veel Research & Developmentcentra neergestreken. Deze drie factoren werken als een magneet op internationale bedrijven, die op zoek zijn naar nieuwe lokaties voor kennisintensieve activiteiten”, aldus Josefiën Glaudemans, Managing Partner Buck Consultants International.

Nederlandse steden

De adviseurs van Buck Consultants International namen 3 Nederlandse steden in het onderzoek mee: Amsterdam, Eindhoven en Delft. Delft eindigde op een 9e plaats, Amsterdam op de 10e plaats en Eindhoven eindigde als nummer 28. Als verklaring voor het feit dat de Nederlandse steden geen topositie innemen zegt Nynke Draisma, senior adviseur bij Buck Consultants International: “Nederland scoort matig op de technologie- en op arbeidsmarktfactoren. In verhouding tot het buitenland zijn de uitgaven van overheden en bedrijven aan Research & Development gering, werken er relatief weinig mensen in de high tech sector en zijn de arbeidskosten in Europees verband aan de hoge kant”. Door specialisatie op bepaalde technologie sectoren kunnen Nederlandse steden en regio’s wel degelijk tot de Europese top (gaan) behoren, zeggen Glaudemans en Draisma. “De regio Eindhoven met zijn focus op high tech systemen en materialen is daar een prachtig voorbeeld van. Campussen en science parken vormen daarbij interessante kristallisatiepunten van specifieke clusters en blijken ook daadwerkelijk een attractief vestigingsmilieu te kunnen bieden aan internationale bedrijven”.

Download [hier](#) de presentatie van de resultaten.

Meer informatie: Josefiën Glaudemans: tel. 024-3790222, josefiën.glaudemans@bciglobal.com, of Nynke Draisma: tel. 024-3790222, nynke.draisma@bciglobal.com

[Terug naar boven](#)

Overheden in regio Arnhem-Nijmegen investeren fors in betere stedelijke bevoorrading

Rijk, provincie Gelderland en Stadsregio Arnhem Nijmegen investeren ruim 1.6 miljoen euro in het stroomlijnen van het goederenvervoer in de Stadsregio Arnhem Nijmegen. Het geld wordt ingezet voor de uitvoering van concrete maatregelen die naar verwachting zullen bijdragen aan een kwart minder vrachtverkeer tijdens de spits. Daarmee wordt concreet invulling gegeven aan het programma ‘Beter Benutten’ van het Ministerie van Infrastructuur en Milieu.

‘Beter Benutten’ staat voor minder files, groei op het spoor en meer gebruik van vaarwegen, zodat de



economie kan groeien. Rijk, regio en bedrijfsleven nemen samen in de drukste Nederlandse regio's innovatieve maatregelen die de bereikbaarheid verbeteren.

Net zoals in de meeste regio's is ook in de regio Arnhem-Nijmegen de bevoorrading van de winkelcentra geconcentreerd in de ochtenduren. Daardoor is er tussen 7 en 12 uur 's ochtends in de stad - maar ook op het hoofdwegennet - een hoge verkeersdruk. Vrachtwagens, bestelbussen en forensen staan dan met elkaar in dezelfde file. Door de huidige venstertijden in de steden rijdt er meer vrachtverkeer dan strikt noodzakelijk. Ook kan de bundeling van goederen beter en ligt het

aantal vervoersbewegingen nog te hoog.

Maatregelen

De voorgenomen investeringen leiden tot efficiënter, schoner en meer betrouwbaar goederenvervoer. Dat draagt weer bij aan de bereikbaarheid en de leefbaarheid van de stadsregio en aan vergroening van de regionale economie. Er wordt geïnvesteerd in de volgende maatregelen:

- een softwaremodule om het goederenvervoer in de (binnen)steden te monitoren, ook bruikbaar als handhavingsinstrument;
- het beter benutten van tijd en tijdvensters, om tijdens de spits minder vrachtauto's aan het verkeer deel te laten nemen. In Arnhem gebeurt dat voor transporteurs die beter bundelen, namelijk goederen bestemd voor minimaal 15 afleverpunten. In Nijmegen krijgen schone, stille en duurzame voertuigen toestemming om het centrum ook buiten de venstertijden te bevoorraden.
- het met raad en daad ondersteunen van opdrachtgevers en/of vervoerders bij de opzet van nieuwe logistieke samenwerkingsverbanden en het uittesten van nieuwe logistieke concepten in de praktijk. Hoe maak je bijvoorbeeld optimaal gebruik van de grote hoeveelheden aanwezige data zonder dat dit de concurrentieverhoudingen schaadt? Ook wordt gekeken naar de mogelijkheid om hubs (overslagpunten) te bouwen, waar bundeling van goederenstromen van en naar de regio plaatsvindt.

Ondernemers

Dit maatregelenpakket is onder regie van Buck Consultants International tot stand gekomen in afstemming met de regionale en lokale overheden, koepelorganisaties EVO, Transport en Logistiek Nederland (TLN) en de Kamer van Koophandel Centraal Gelderland. De regio kent een groot aantal logistieke ondernemers die inmiddels al fors hebben geïnvesteerd in voorbereiding van regionale bundeling en duurzaam goederenvervoer. De nieuwe maatregelen kunnen rekenen op draagvlak van de private partijen in de regio.

Meer informatie: Peter Colon: tel. 024-3790222, peter.colon@bciglobal.com

[Terug naar boven](#)

Control Towers, hype of succesformule?

Het beter en efficiënter organiseren van transportstromen per bedrijf of keten van bedrijven, dat is wat een zgn. control tower moet doen. "Er wordt veel gediscussieerd en gecongresseerd over control towers. Wij helpen bedrijven met het maken van de business case en belangrijker nog, wij adviseren bedrijven bij de implementatie in de praktijk", zegt Carlo Peters, senior adviseur bij Buck Consultants International.

Een control tower is een organisatie met systemen en communicatie-interfaces met het doel een efficiënte controle over alle partners, binnen en buiten een bedrijf, die met het transport van goederen te maken hebben. Alle functies van transportorder tot en met vrachtbetaling kunnen worden ondergebracht in een control tower. De control tower bekijkt continu waar optimalisatie-mogelijkheden liggen over de grenzen van divisies/business units heen, welke modaliteit het meest voor de hand ligt, welke IT-systemen het meest geschikt zijn en hoe de zichtbaarheid naar klanten te vergroten.

De voordelen voor een bedrijf vertalen zich onder meer in hogere leverbetrouwbaarheid (tijdigheid), mogelijkheid tot proactieve bijsturing in geval van afwijkingen, beschikbaarheid van informatie voor continue verbetering, verhoogd inzicht in transportfacturen en natuurlijk kostenbesparingen. Vandaag de dag hebben bedrijven als Kimberley-Clark, Unilever, Samsung, Philips en Scania al dergelijke control towers.



Praktijk

In recente projecten heeft Buck Consultants International bijvoorbeeld ABB ondersteund in het opstellen van de business case voor de implementatie van meerdere control towers. In de business case over een aantal verschillende Business Units (BUs) in meerdere Scandinavische landen zijn zowel kwalitatieve als kwantitatieve aspecten samengevat om de implementatie te justifieren. Belangrijkste aspecten uit de business case zijn o.a. consolidatie van zowel in- als out-boundstromen over de verschillende BUs, hetgeen resulteert in significante kostenbesparingen. Door consolidatie van volumes kan ook een hoger service level (i.c. kortere doorlooptijden) gerealiseerd worden door bijvoorbeeld het inzetten van directe full tuck loads en milkruns in plaats van zendingen te versturen via een groupage netwerk. Daarnaast zorgt de implementatie van een gedegen Transport Management Systeem o.a. voor harmonisatie van processen, continue track en trace mogelijkheden, betere factuur controle, KPI rapportages en informatie (data) ten behoeve van continue verbeter processen.

Meer informatie: Carlo Peters: tel. 024-3790222, carlo.peters@bciglobal.com

[Terug naar boven](#)

Buck Consultants International onderzoekt, adviseert, implementeert en voert projectmanagement uit op het gebied van economie en ruimte, infrastructuur, vastgoed, locatiekeuzes, goederenvervoer en logistieke ketens. Daarbij gaat het om strategisch-conceptuele projecten en operationele adviezen. Voor bedrijven én overheden. Nationaal én internationaal.

Buck Consultants International
Postbus 1456
6501 BL Nijmegen
Nederland

Tel: 024-3790222
Fax: 024-3790120
bci@bciglobal.com
www.bciglobal.com

Buck Consultants International
Postbus 11718
2502 AS Den Haag
Nederland

Tel: 070-3352227
Fax: 070-3352228
bci@bciglobal.com
www.bciglobal.com

Buck Consultants International
Excelsiorlaan 32-34
B-1930 Zaventem-Brussels
België

Tel. : +32-2-709-7750
Fax. : +32-2-709-7751
bci.be@bciglobal.com
www.bciglobal.com

BCI Global
1131 Central Avenue, Suite 14
Wilmette, IL 60091
USA

Tel: +1-847-728-0591
bci-usa@bciglobal.com
www.bciglobal.com

Let op: Rechtstreeks reageren op deze e-mail heeft geen zin. Mailt u alstublieft naar bci@bciglobal.com of rechtstreeks naar één van onze medewerkers voor een snel en persoonlijk antwoord.

Kent u iemand die ook geïnteresseerd is in onze nieuwsbrief, stuur dan een email met naam, functie, organisatie, telefoonnummer en email adres naar silvia.groen@bciglobal.com.

Uitschrijven: Indien u deze mailing niet langer wenst te ontvangen, kunt u [hier](#) klikken om u uit te schrijven.